



« MAÎTRISE DE LA SUPPLY CHAIN » - DOUBLE ENTRETIEN »

MME SANDRA DUHOT DIRECTRICE DES ACHATS, SNEF
MR NICOLAS SKRHAK DIRECTEUR DES ACHATS, ONET

BONJOUR À VOUS DEUX, POUVEZ-VOUS NOUS DIRE EN QUOI LA MAÎTRISE DE LA SUPPLY CHAIN EST UN SUJET A ENJEU POUR VOUS ?

Nous sommes tous deux en responsabilité de la direction des achats de nos entreprises respectives et les achats ne peuvent être décorrélés, dans nos industries modernes, de la logique de maîtrise de la Supply Chain. D'ailleurs, beaucoup de directions achats troquent, désormais, le terme « achat » contre celui de « Supply chain » plus englobant et qui permet de réunir à la fois la notion de « procurement » (établissement et gestion des contrats d'achat) et de suivi de l'approvisionnement dans lequel nous retrouvons la logistique bien sûr, mais également la surveillance de l'ensemble de la chaîne de valeur sous-traitée.

La maîtrise de la Supply Chain est d'autant plus critique quand on gère des achats projets dont l'enjeu ne se limite pas à la passation de contrats bien ficelés juridiquement et financièrement, mais qui nécessitent de considérer en amont, la bonne définition du besoin, la sélection du bon produit et du bon prestataire et de s'assurer que ce dernier livrera le produit attendu selon le prix, la qualité et le délai requis. C'est à ce prix et en maîtrisant l'ensemble de ces composantes que nous pourrions alors considérer que l'achat est sécurisé.

POURQUOI CE SUJET EST-IL DEVENU SI IMPORTANT ?

Notre industrie nucléaire a toujours été une industrie complexe et à très fort enjeu. Cette dernière l'est d'autant plus aujourd'hui qu'il nous faut relever, ensemble, le défi de la construction d'un nombre très ambitieux de nouveaux EPR en un temps record tout en assurant les travaux sur le Parc existant. La filière doit se coordonner et industrialiser sa chaîne d'approvisionnement pour garantir des fabrications 'bonnes du premier coup', dans des coûts et délais respectés. Cela passe par une simplification des exigences techniques, un travail sur la notion de juste besoin, une adaptation pragmatique des engagements contractuels entre les parties prenantes (client/prestataires) afin de tendre vers un partage des risques à due proportion et bien évidemment par le cascading de ces exigences techniques, qualité/sécurité/sûreté, contractuelles vers nos prestataires de rang 1 et suivants, également à due proportion...

Les directions achat, au service des projets et en lien direct avec les prestataires, en se situant précisément à la croisée des exigences Client et de la Supply Chain, sont aujourd'hui une fonction clé de nos organisations, pouvant permettre la réussite de tels engrenages.

QUELS SONT LES SUJETS MAJEURS SUR LESQUELS VOUS SOUHAITEZ AVANCER ?

Le club achat de la filière nucléaire, dont nous sommes les représentants, a été créé il y a maintenant une grosse année sous l'impulsion de Nuclear Valley en lien avec le GIFEN. Ce club est constitué de membres représentant les directions achat des principaux rangs 1 de la filière, en vue de partager les constats sur divers sujets et envisager un travail commun sur les enjeux considérés comme prioritaires pour répondre aux objectifs d'efficacité, de maîtrise et d'excellence opérationnelle. Le paiement direct a été un premier dossier traité de concert avec EDF et la filière dans son ensemble. Aujourd'hui, nous nous attelons à deux sujets d'importance que sont :

- le cascading des exigences qui part du client et qui doit être décliné par les rangs 1 vers les rangs inférieurs. Et, dans ce domaine, la courroie de transmission est belle et bien la direction des achats des entreprises.
- La surveillance des prestataires dans une logique de collaboration bienveillante, d'amélioration continue et d'efficacité ; l'idée étant d'identifier avec les autres rangs 1, la possibilité d'optimiser nos audits prestataires, de réduire les inspections avec bien sûr le concours du client final qui doit valider la démarche.

Au travers de ces deux sujets majeurs, nous devrions répondre à une majorité de préoccupations exprimées dans le plan d'action.



Plénière Cap'TEN & Magellan, le 28 juin 2023

**EDITO EMERIC LAGOQUET,
DIRECTEUR DU PROGRAMME
INDUSTRIEL, EDF DIPDE**

Bonjour à toutes et tous,

Fin juin, nous avons tenu pour la première fois une réunion commune de nos deux réseaux Cap'TEN et Magellan. Il s'agissait de faire travailler ensemble nos partenaires de rang 1 (Cap'TEN) et nos rangs 2 (Magellan) sur un meilleur « cascading des exigences » et surtout une relation partenariale qui doit devenir notre modèle au sein de la filière nucléaire.

Cette journée fut également l'occasion de lancer avec des responsables d'entreprise un GT pour définir ce que pourrait être une sensibilisation « Sûreté des dirigeants ». 1ère session attendue : début 2024.

Et pour finir le lien fort entre Start 2025 et le chantier d'excellence opérationnelle où seront repris certains sujets qui ont du mal à avancer comme les permis de feu, les accès sites

Le 13 décembre se tiendra la prochaine plénière du réseau Cap'TEN dont l'objet prioritaire sera les ressources et compétences dans la filière.

Je vous souhaite à toutes et tous une bonne rentrée.

**RETROUVEZ LA PLENIERE CAP'TEN
MAGELLAN DU 28 JUIN SUR LE
COMPTE LINKEDIN D'ANTOINE
VASSALO [lien du post LinkedIn](#)**

AGENDA

14 SEPTEMBRE 2023

Plénière DAS 2 Nuclear Valley

12 OCTOBRE 2023

Audio MAGELLAN (visio/présentiel)

29 SEPTEMBRE 2023

Audio Cap'TEN

et GT Marge

13 DÉCEMBRE 2023

Plénière Cap'TEN

PROJET « OPPEN » - LANCEMENT LE 25/09

Donnant suite à la coopération d'EDF DIPDE avec le consortium ASSYSTEM-CAPGEMINI-SOM-TRACTEBEL et à un travail sur le contenu avec le Département Performance des Projets de la DIPDE, la première session pilote de formation d'Ingénieur Projet commune aux salariés EDF et partenaires débutera le 25.09.23 pour 14 stagiaires à Marseille. La formation s'articulera autour de 4 semaines de septembre à décembre. Une semaine sera consacrée aux outils internes EDF .

N'imprimez ce message que si vous en avez l'utilité.

EDF SA
22-30, avenue de Wagram
75382 Paris cedex 08
Capital de 1 578 916 053,50 euros
552 081 317 R.C.S. Paris

www.edf.com

DPNT
DIPDE
140 avenue Viton
13 009 Marseille

Pour plus de renseignements :

Anne-Charlotte Chenal : anne-charlotte.chenal@edf.fr

Comité éditorial :

- Anne-Charlotte Chenal
- Capucine Gillet
- Emeric Lagoguet
- Xavier Layrac